

Modelos de relación público-privada en servicios hospitalarios

Hospital de Luján de Cuyo ·

Concesión de obra pública para la gestión hospitalaria integral

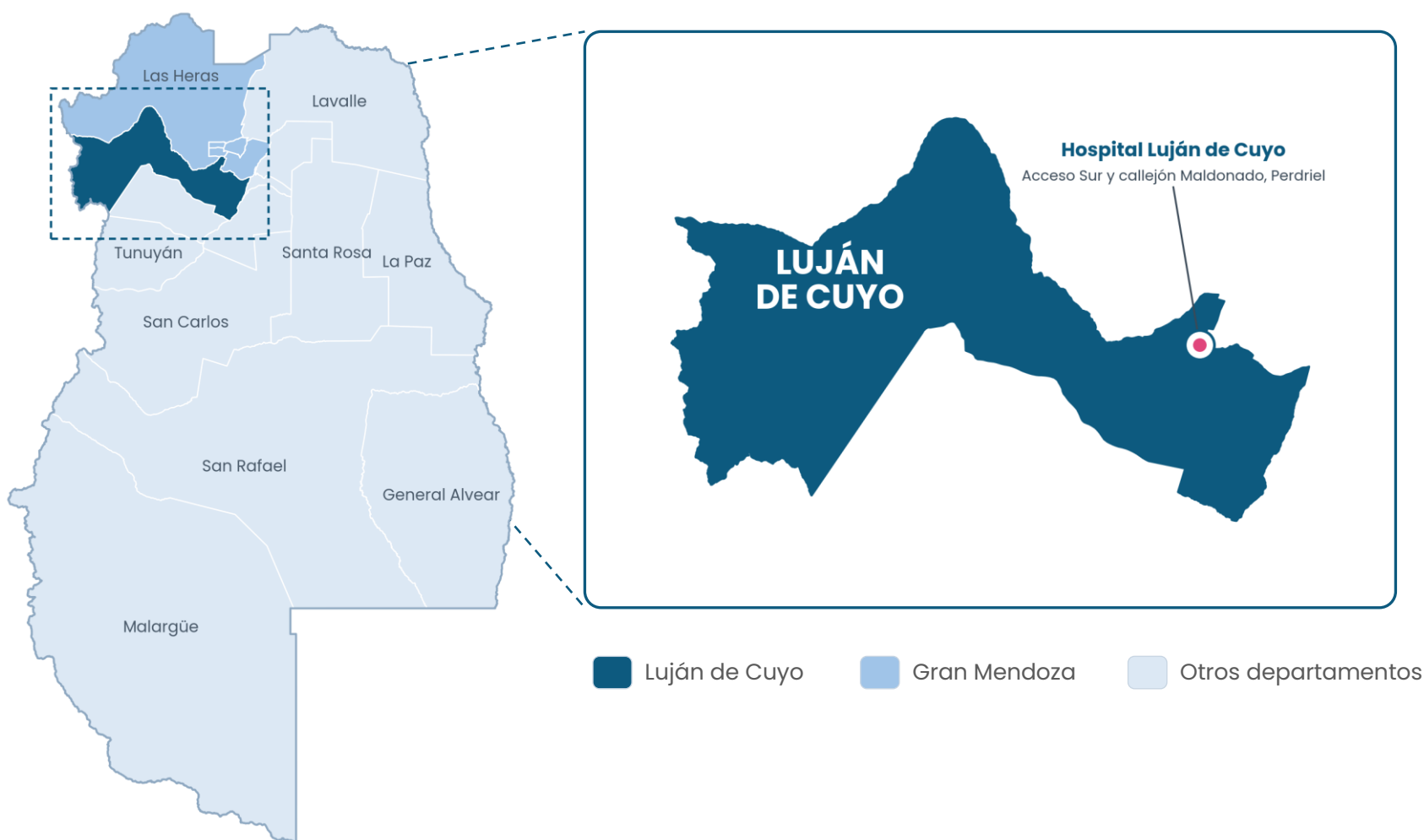
Dra. Teresita Ithurburu · Directora de Relaciones Institucionales, Red BASA

Lic. Florencia Barreiros · Responsable de Licitaciones, Grupo Olmos



Ubicación Geográfica

Provincia de Mendoza – Luján de Cuyo



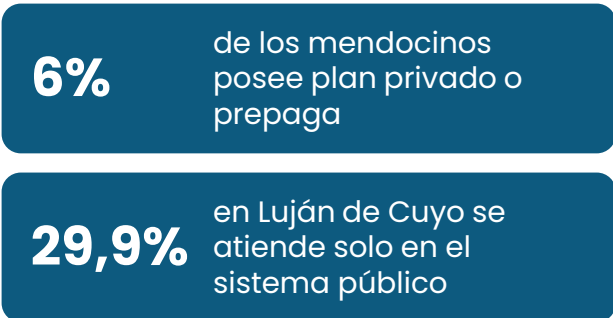
Crecimiento Poblacional

Luján de Cuyo, 2010 – 2022 · Fuente: INDEC



Cobertura de Salud

Mendoza, 2023 · Fuente: Diario San Rafael



Fuente del mapa: elaboración propia sobre límites departamentales oficiales.

Análisis FODA

FORTALEZAS

- Proyecto pionero de concertación público privada en salud en Argentina.
- Mejora el acceso de la población y minimiza brechas
- Consolida la estructura de salud pública.
- Proyecto moderno y replicable.

OPORTUNIDADES

- Absorber actuales desbordes en la salud pública provincial.
- Capacidad de atención a poblaciones en crecimiento.
- Integrar la atención de salud de los distintos sectores de la población.
- Fortalecimiento Institucional del Estado.
- Innovación en políticas públicas.

FODA

DEBILIDADES

- Posible falta de legislación provincial.
- Rigidez en el tipo de contratación en un contexto cambiante.
- Baja disponibilidad de Efectores donde pueda replicarse.
- Complejidad de los privados de absorber personal estatal.

AMENAZAS

- Inestabilidad de política y cambios de gestión.
- Fluctuación económica y financiera.
- Percepción negativa de la población en proyectos Públicos Privados
- Costos elevados para la implementación, tales como construcción, compra de equipamiento, etc.
- Conflictos sindicales.

Un proceso de selección en cuatro etapas

1

Intercambio previo

Borrador de pliego, 1 mes para consultas y sugerencias de posibles oferentes, con respuestas publicadas por el Ministerio.

2

Publicación del pliego

Pliego y anexos con los aportes de los oferentes, y circulares aclaratorias.

3

Ofertas y apertura

Observaciones y contestaciones de los oferentes; evaluación de la comisión de preadjudicación.

4

Adjudicación

Adjudicación a Hogar Salud S.A. (Red BASA).



Dos sobres

Sobre 1: antecedentes y solvencia. Sobre 2: propuesta técnica y económica.



Evaluación integral

Puntajes: solvencia financiera, calidad del modelo de gestión y atención, y propuesta económico-financiera.



Ofertas indivisibles

Obra y gestión hospitalaria se adjudican en un solo bloque, sin adjudicaciones parciales.

Un contrato, dos componentes inescindibles



Qué aporta y qué asume cada parte

Estado · Provincia de Mendoza	Concesionario
• Aporta el inmueble y financia las obras • Controla la concesión • Recibe el hospital y sus bienes al finalizar	• Proyecta y ejecuta las obras • Contrata, compra, mantiene y conserva a su Riesgo * Acreditar Calidad desde el primer año de gestión • Presta los servicios de un hospital Nivel I.B, integrado a la red

DISTRIBUCIÓN DE LAS PRESTACIONES





Sistema de referencia y contrarreferencia

Los pacientes son derivados al Hospital por la red provincial, y contrarrefiere en caso de ser necesario.

Quién paga qué en la concesión de servicios

ESTADO PAGA



El proyecto y las obras, dentro del presupuesto oficial

75% del nomenclador REFORSAL, por prestación a pacientes con cobertura pública exclusiva.

Si el REFORSAL se atrasa: cláusula gatillo con fórmula polinómica.

CONCESIONARIO COBRA



Valores REFORSAL –25% para población con cobertura pública exclusiva.

Valores acordados con obras sociales, PAMI, prepagas, mutuales y particulares.

CONCESIONARIO PAGA



US\$ 20.000

de canon mensual inicial, exigible a los 6 meses del Acta de Replanteo.

El equipamiento aprobado se computa a cuenta del canon y pasa al dominio público.

Sin ganancia mínima garantizada

Control por resultados, a cargo de la UTC



Unidad Técnica de Control

Depende de la Administración y controla la obra y la concesión.

Informes

Mensuales del Concesionario + supervisión trimestral

Sanciones

Hasta 1.000 U.F. (leves) y de 1.001 a 10.000 U.F. (graves)

Comisión Mixta

Mesa de diálogo entre la UTC y el Concesionario

INDICADORES MÍNIMOS



A • Accesibilidad

Tiempo de espera, cobertura geográfica, horarios



B • Eficiencia operativa

Tiempo de consulta, recursos asignados, uso de quirófanos



C • Calidad de atención

Satisfacción, reconsultas no planificadas, seguridad



D • Financiero

Costo por consulta o cirugía, ingresos frente a costos



E • Cumplimiento normativo

Normas estatales, auditorías y certificaciones

CLAVE DEL MODELO

Rectoría pública, gestión privada

La propuesta de Hogar Salud (Red BASA)

EJES DE GESTIÓN



Atención centrada en las personas

Acceso oportuno, continuidad del cuidado y capacidad resolutoria, con atención personalizada.



Calidad y continuidad asistencial

Procesos estandarizados, guías clínicas y un sistema efectivo de derivación.



Sistemas de información integrados

Historia clínica electrónica, turnos digitales, telesalud y tableros de gestión.



Plan de gestión integral

Eficiencia y sostenibilidad del modelo, con plan anual de capacitación.



Propuesta arquitectónica

Tipología en peine, que ordena flujos y garantiza accesibilidad, iluminación natural y ventilación cruzada. Flexible y escalable, con crecimiento modular, eficiencia energética y seguridad hospitalaria e infraestructura crítica.

Modelo replicable para el desarrollo de infraestructura sanitaria moderna en Argentina

La gestión sanitaria: atención ambulatoria en marcha



22 consultorios operativos

Especialidades

- Clínica médica de adultos
- Medicina familiar
- Pediatría
- Neumonología pediátrica
- Ginecología y obstetricia
- Urología
- Traumatología
- Cardiología
- Psicología
- Enfermería y prácticas ambulatorias



Vacunación

Integrado al plan de vacunación oficial de la Provincia de Mendoza



1° feb 2026

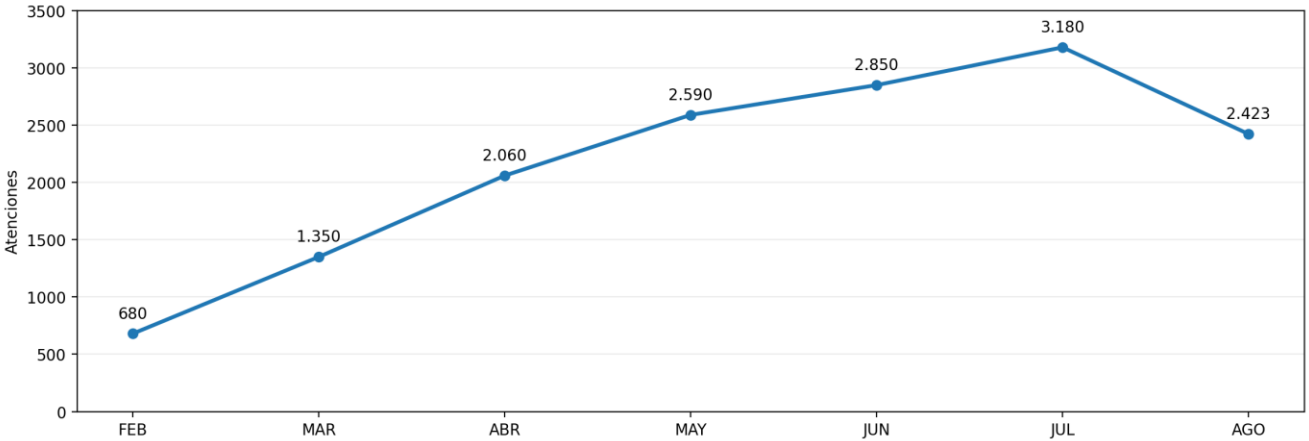
Inicio de la atención ambulatoria período adelantado.



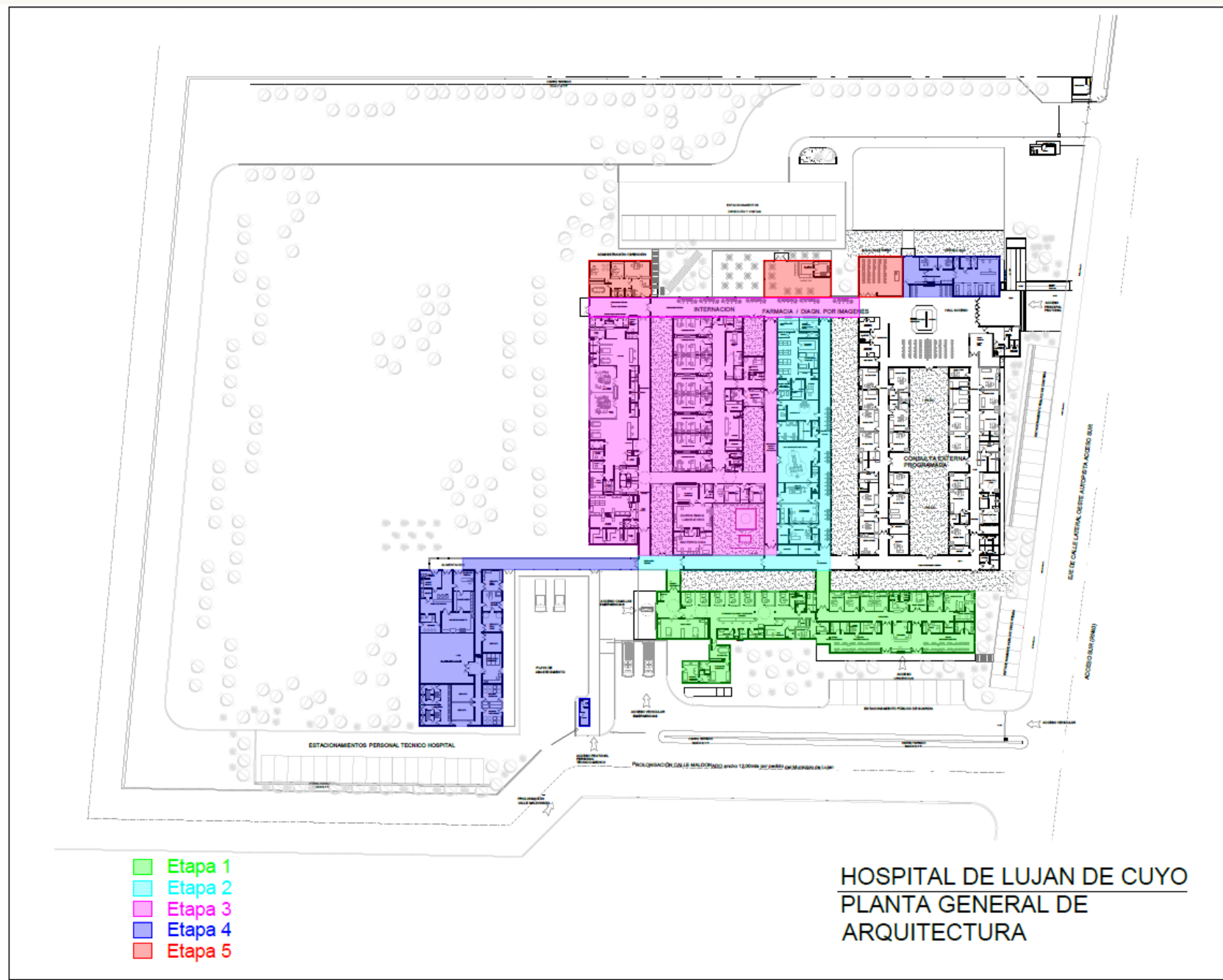
Acceso a turnos

App "Mendoza por Mí"
línea 148 CPE;
WhatsApp (OOSS)

Atenciones realizadas entre Febrero y Agosto de 2026



La obra por etapas





7B · SITUACIÓN ACTUAL

9 / 10

Muchas gracias

Dra. Teresita Ithurburu · Directora de Relaciones Institucionales, Red BASA mtithurburu@gmail.com

Lic. Florencia Barreiros · Responsable de Licitaciones, Grupo Olmos florencia.barreiros@grupoolmos.com.ar